

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

*Б1.О.7 «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»*

для специальности

*23.05.06 «Строительство железных дорог, мостов и транспортных тоннелей»*

по специализациям

*«Строительство магистральных железных дорог»,  
«Управление техническим состоянием железнодорожного пути»,  
«Мосты»,  
«Тоннели и метрополитены»,  
«Строительство дорог промышленного транспорта»*

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2026

## 1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Экономика и управление проектами» (Б1.О.7) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 23.05.06 «Строительство железных дорог, мостов и транспортных тоннелей» (далее – ФГОС ВО), утвержденного «27» марта 2018 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 218.

Целью изучения дисциплины является формирование системных знаний у обучающихся об экономике организаций и методах управления проектами.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- формирование знаний о факторах эффективной деятельности организаций и методах управления проектами на всех этапах ее жизненного цикла;
- выработка навыков оценки эффективности использования ресурсов организации;
- овладение навыками инициации проекта, разработки базовых планов и оценки эффективности проекта;
- выработка навыков обоснования вариантов управленческих решений в рамках операционной и проектной деятельности организаций.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине является формирование у обучающихся компетенций (части компетенций). Сформированность компетенций (части компетенций) оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

| Индикаторы достижения компетенций                                                                                                      | Результаты обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</i> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>УК-1.3.1 Владеет разработкой и обоснованием плана действий по решению проблемной ситуации</i>                                       | <i>Обучающийся владеет:</i> <ul style="list-style-type: none"><li>- методами разработки и обоснования плана действий по решению проблемной ситуации в сферах экономики предприятия и управления проектами</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</i>                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>УК-2.1.1 Знает этапы жизненного цикла проекта, методы разработки и управления проектами</i>                                         | <i>Обучающийся знает:</i> <ul style="list-style-type: none"><li>- основные понятия и принципы управления проектами;</li><li>- назначение, структуру и ключевые характеристики жизненного цикла проекта, назначение фазы проекта и типы взаимосвязи между фазами; взаимосвязь жизненного цикла проекта и продукта; типологию жизненных циклов; условия применения гибких методов в управлении проектом;</li><li>- базовые методы и инструменты разработки и управления проектом</li></ul> |
| <i>УК-2.2.1 Умеет оценивать эффективность проекта на всех его фазах, стадиях и этапах жизненного цикла</i>                             | <i>Обучающийся умеет:</i> <ul style="list-style-type: none"><li>- оценивать эффективность проекта на всех его фазах, стадиях и этапах жизненного цикла в соответствии с нормативно-правовой базой Российской Федерации</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>УК-2.3.1 Владеет методиками разработки цели и задач проекта, методами оценки эффективности проекта на всех его стадиях</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ключевыми положениями, принципами и компонентами процессной модели управления проектами;</li> <li>- методами и инструментами реализации процессов инициации и планирования проектов, включая разработку целей и задач проектов;</li> <li>- методами оценки эффективности проекта на всех его стадиях</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><i>ОПК-6 Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><i>ОПК-6.1.2 Знает мероприятия по повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства</i></p> <p><i>ОПК-6.2.2 Умеет организовывать проведение мероприятий по повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства</i></p> <p><i>ОПК-6.3.2 Владеет методами оценки эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических и финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства</i></p> | <p><i>Обучающийся знает:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие экономической эффективности;</li> <li>- понятие бережливого производства</li> </ul> <p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить оценку эффективности использования производственных ресурсов предприятия: показатели эффективности использования основных средств;</li> <li>- проводить оценку эффективности использования производственных ресурсов предприятия: показатели эффективности использования оборотных средств</li> </ul> <p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценкой показателей эффективности инвестиционных и инновационных проектов;</li> <li>- методами применения инструментов бережливого производства</li> </ul> |
| <p><i>ОПК-7 Способен организовать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства</i></p>                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><i>ОПК-7.1.1 Знает способы</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p><i>Обучающийся знает:</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>организации работы предприятий и его подразделений в области деятельности, направленной на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов, экономику и организацию производства в объеме, достаточном для принятия обоснованных управленческих решений</i></p>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- методологические основы экономики предприятий;</li> <li>- факторы, оказывающие влияние на состояние и перспективы развития производства и материально-технической базы;</li> <li>- факторы, влияющие на эффективность использования технических и материальных ресурсов</li> </ul>                                                                                                                                                                                        |
| <p><i>ОПК-7.2.1 Умеет организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства</i></p> | <p><i>Обучающийся умеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять анализ показателей производственно-хозяйственной деятельности на участке строительства и эксплуатации объектов железнодорожного транспорта;</li> <li>- осуществлять анализ эффективности использования производственных ресурсов;</li> <li>- разрабатывать и планировать мероприятия по повышению эффективности использования производственных ресурсов</li> </ul>                                                          |
| <p><i>ОПК-7.3.1 Владеет способами организации работы предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов;</i></p>                                                                                                                        | <p><i>Обучающийся владеет:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами планирования рационального и эффективного использования материально-технических и трудовых ресурсов;</li> <li>- методами по разработке мероприятий по изысканию и организации использования дополнительных производственных резервов в целях повышения производительности труда и снижения издержек производства, а также по выдачи распоряжений и инструктивных указаний для реализации разработанных мероприятий</li> </ul> |

|                                                                                                                                 |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### 3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения (все специализации)

| Вид учебной работы                           | Всего часов |
|----------------------------------------------|-------------|
| Контактная работа (по видам учебных занятий) | 64          |
| В том числе:                                 |             |
| – лекции (Л)                                 | 32          |
| – практические занятия (ПЗ)                  | 32          |
| – лабораторные работы (ЛР)                   | -           |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего)         | 40          |
| Контроль                                     | 4           |
| Форма контроля (промежуточной аттестации)    | 3           |
| Общая трудоемкость: час / з.е.               | 108/3       |

Для заочной формы обучения (для специализаций «Строительство магистральных железных дорог», «Управление техническим состоянием железнодорожного пути», «Мосты», «Тоннели и метрополитены»)

| Вид учебной работы                           | Всего часов |
|----------------------------------------------|-------------|
| Контактная работа (по видам учебных занятий) | 16          |
| В том числе:                                 |             |
| – лекции (Л)                                 | 8           |
| – практические занятия (ПЗ)                  | 8           |
| – лабораторные работы (ЛР)                   | -           |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего)         | 88          |
| Контроль                                     | 4           |
| Форма контроля (промежуточной аттестации)    | 3, Контр.   |
| Общая трудоемкость: час / з.е.               | 108/3       |

Примечание: 3 – зачет, Контр. – контрольная работа.

### 5. Структура и содержание дисциплины

#### 5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения:

| №<br>п/п | Наименование<br>раздела<br>дисциплины | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Индикаторы<br>достижения<br>компетенций |
|----------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1        | Понятие и сущность организации        | <i>Лекция 1.</i> Типы организаций; формальные и неформальные организации; предприятие как социально-экономическая организация; организация в системе рыночных отношений; особенности экономики организации                                                                                                                                                                                                                                         | УК-1.3.1                                |
|          |                                       | <i>Практическое занятие 1.</i> На основе открытой информации подготовить аналитическую справку по нормативно-правовой базе, регламентирующей деятельность организации; функции, задачи, организационную структуру                                                                                                                                                                                                                                  | УК-1.3.1                                |
|          |                                       | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендуемой литературы                                                                                                                                                                                                                                                                                             | УК-1.3.1                                |
| 2        | Ресурсы организации                   | <i>Лекция 2.</i> Основные фонды организации, их экономическая сущность, состав и структура; экономическая схема реновации основных фондов; факторы и виды износа основных фондов; сроки службы основных фондов и возможности их корректировки; методы оценки эффективности использования основных фондов; факторы повышения степени эффективности использования основных фондов организации                                                        | ОПК-7.1.1<br>ОПК-7.2.1<br>ОПК-7.3.1     |
|          |                                       | <i>Лекция 3.</i> Материальные ресурсы организации, их состав и структура; отраслевые факторы потребности в материальных ресурсах; регулирование потоков материальных ресурсов; логистические принципы регулирования материальных потоков; структура оборотных средств организации; показатели оборачиваемости оборотных средств; состав производственных запасов и основные подходы к их нормированию; факторы снижения материалоемкости продукции | ОПК-7.1.1<br>ОПК-7.2.1<br>ОПК-7.3.1     |
|          |                                       | <i>Лекция 4.</i> Трудовые ресурсы организации, их состав и структура; факторы и методы повышения профессиональной компетентности работников; методы расчета уровня производительности труда работников; факторы повышения производительности                                                                                                                                                                                                       | ОПК-7.1.1<br>ОПК-7.2.1<br>ОПК-7.3.1     |

| №<br>п/п | Наименование<br>раздела<br>дисциплины             | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Индикаторы<br>достижения<br>компетенций         |
|----------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|          |                                                   | труда; системы и формы оплаты труда; правила формирования системы вознаграждения работников                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                 |
|          |                                                   | <i>Практическое занятие 2.</i> Оценка эффективности использования производственных ресурсов предприятия: показатели эффективности использования основных средств.                                                                                                                                                                                                         | ОПК-7.1.1<br>ОПК-7.2.1<br>ОПК-7.3.1             |
|          |                                                   | <i>Практическое занятие 3.</i> Оценка эффективности использования производственных ресурсов предприятия: показатели эффективности использования оборотных средств.                                                                                                                                                                                                        | ОПК-7.1.1<br>ОПК-7.2.1<br>ОПК-7.3.1             |
|          |                                                   | <i>Практическое занятие 4.</i> Оценка эффективности использования производственных ресурсов предприятия: показатели эффективности использования трудовых ресурсов                                                                                                                                                                                                         | ОПК-7.1.1<br>ОПК-7.2.1<br>ОПК-7.3.1             |
|          |                                                   | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендуемой литературы                                                                                                                                                                                                                    | ОПК-7.1.1<br>ОПК-7.2.1<br>ОПК-7.3.1             |
| 3        | Экономические результаты деятельности организации | <i>Лекция 5.</i> Управление затратами на производство товаров (услуг): состав, структура, методы нормирования плановых и учета фактических затрат организации; себестоимость продукции как комплексный показатель производственно-финансовой деятельности организации; факторы снижения себестоимости единицы продукции; основные задачи управления затратами организации | УК-1.3.1<br>ОПК-6.1.2<br>ОПК-6.2.2<br>ОПК-6.3.2 |
|          |                                                   | <i>Лекция 6.</i> Особенности формирования доходов организации: основные источники дохода организации; формирование прибыли организации и ее распределения с учетом существующей системы налогообложения                                                                                                                                                                   | УК-1.3.1<br>ОПК-6.1.2<br>ОПК-6.2.2<br>ОПК-6.3.2 |
|          |                                                   | <i>Лекция 7.</i> Эффективность функционирования организации: Методы оценки эффективности деятельности организации; основные показатели эффективности деятельности организации; факторы, определяющие уровень эффективности функционирования организации                                                                                                                   | УК-1.3.1<br>ОПК-6.1.2<br>ОПК-6.2.2<br>ОПК-6.3.2 |

| №<br>п/п | Наименование<br>раздела<br>дисциплины                                   | Содержание раздела                                                                                                                                                                | Индикаторы<br>достижения<br>компетенций         |
|----------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|          |                                                                         | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендуемой литературы                            | УК-1.3.1<br>ОПК-6.1.2<br>ОПК-6.2.2<br>ОПК-6.3.2 |
| 4        | Сущность, отраслевые особенности и основные задачи управления проектами | <i>Лекция 8.</i> Виды проектов; жизненный цикл проекта; задачи экономического обоснования проектов                                                                                | УК-1.3.1<br>УК-2.1.1                            |
|          |                                                                         | <i>Практическое занятие 5.</i> Взаимосвязь проект – программа - портфель в рамках достижения стратегических целей организации. Ключевые стандарты в области управления проектами. | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|          |                                                                         | <i>Практическое занятие 6.</i> Организационные формы реализации проектов: преимущества и недостатки, границы применения                                                           | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|          |                                                                         | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендуемой литературы                            | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
| 5        | Принципы и методы управления проектами                                  | <i>Лекция 9.</i> Основные принципы и критерии управления проектами; экономический эффект, экономическая эффективность и результативность                                          | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|          |                                                                         | <i>Лекция 10.</i> Методы управления проектами                                                                                                                                     | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|          |                                                                         | <i>Практическое занятие 7.</i> Разработка устава проекта.                                                                                                                         | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|          |                                                                         | <i>Практическое занятие 8.</i> Идентификация заинтересованных сторон.                                                                                                             | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|          |                                                                         | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендуемой литературы                            | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
| 6        | Процедура оценки экономической целесообразности проектов                | <i>Лекция 11 12.</i> Контент технико-экономического обоснования проекта; стадии и этапы процесса оценки экономической целесообразности проекта                                    | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|          |                                                                         | <i>Лекция 13, 14.</i> Управленческие задачи, решаемые на каждом этапе процесса оценки; КРІ, используемые в процессе экономического обоснования проектов                           | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|          |                                                                         | <i>Практическое занятие 9, 10.</i> Разработка базового плана по содержанию проекта.                                                                                               | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |

| №<br>п/п | Наименование<br>раздела<br>дисциплины                             | Содержание раздела                                                                                                                                                                      | Индикаторы<br>достижения<br>компетенций |
|----------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|          |                                                                   | <i>Практическое занятие 11, 12.</i> Разработка базового расписания проекта.                                                                                                             | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                    |
|          |                                                                   | <i>Практическое занятие 13, 14.</i> Разработка бюджета проекта.                                                                                                                         | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                    |
|          |                                                                   | <i>Практическое занятие 15.</i> Оценка показателей эффективности инвестиционных и инновационных проектов                                                                                | УК-2.2.1<br>УК-2.3.1                    |
|          |                                                                   | <i>Практическое занятие 16.</i> Качественный и количественный анализ рисков инвестиционных проектов                                                                                     | УК-2.2.1<br>УК-2.3.1                    |
|          |                                                                   | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендуемой литературы                                  | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                    |
| 7        | Информационно-аналитическое пространство для управления проектами | <i>Лекция 15.</i> Источники информации, необходимые и достаточные для экономического обоснования проектов. Структурирование информационных массивов                                     | УК-2.2.1<br>УК-2.3.1                    |
|          |                                                                   | <i>Лекция 16.</i> Оценка достоверности информации. Методы и технические средства обработки информации. Использование цифровых технологий в процессе экономического обоснования проектов | УК-2.2.1<br>УК-2.3.1                    |
|          |                                                                   | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендуемой литературы                                  | УК-2.2.1<br>УК-2.3.1                    |

Для заочной формы обучения (для специализаций «Строительство магистральных железных дорог», «Управление техническим состоянием железнодорожного пути», «Мосты», «Тоннели и метрополитены»:

| №<br>п/п | Наименование<br>раздела дисциплины | Содержание раздела                                                                                                                                       | Индикаторы<br>достижения<br>компетенций |
|----------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1        | Понятие и сущность организации     | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендованной литературы | УК-1.3.1                                |
| 2        | Ресурсы организации                | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендованной литературы | ОПК-7.1.1<br>ОПК-7.2.1<br>ОПК-7.3.1     |

|   |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |
|---|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 3 | Экономические результаты деятельности организации                       | <i>Лекция 1.</i> Управление затратами на производство товаров (услуг): состав, структура, методы нормирования плановых и учета фактических затрат организации; особенности формирования доходов организации; эффективность функционирования организации | УК-1.3.1<br>ОПК-6.1.2<br>ОПК-6.2.2<br>ОПК-6.3.2 |
|   |                                                                         | <i>Практическое занятие 1.</i> Оценка эффективности использования производственных ресурсов предприятия: показатели эффективности использования основных средств, оборотных средств, трудовых ресурсов                                                  | УК-1.3.1<br>ОПК-6.1.2<br>ОПК-6.2.2<br>ОПК-6.3.2 |
|   |                                                                         | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендованной литературы                                                                                                | УК-1.3.1<br>ОПК-6.1.2<br>ОПК-6.2.2<br>ОПК-6.3.2 |
| 4 | Сущность, отраслевые особенности и основные задачи управления проектами | <i>Лекция 2.</i> Виды проектов; жизненный цикл проекта; задачи экономического обоснования проектов                                                                                                                                                      | УК-1.3.1<br>УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                |
|   |                                                                         | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендованной литературы                                                                                                | УК-1.3.1<br>УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                |
| 5 | Принципы и методы управления проектами                                  | <i>Практическое занятие 2.</i> Разработка устава проекта. Идентификация заинтересованных сторон.                                                                                                                                                        | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|   |                                                                         | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендованной литературы                                                                                                | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
| 6 | Процедура оценки экономической целесообразности проектов                | <i>Лекция 3.</i> Контент технико-экономического обоснования проекта; стадии и этапы процесса оценки экономической целесообразности проекта                                                                                                              | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|   |                                                                         | <i>Практическое занятие 3.</i> Разработка базового плана по содержанию проекта. Разработка базового расписания проекта.                                                                                                                                 | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
|   |                                                                         | <i>Практическое занятие 4.</i> Оценка показателей эффективности инвестиционных и инновационных проектов                                                                                                                                                 | УК-2.2.1<br>УК-2.3.1                            |
|   |                                                                         | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендованной литературы                                                                                                | УК-2.1.1<br>УК-2.3.1                            |
| 7 | Информационно-аналитическое пространство для управления проектами       | <i>Лекция 4.</i> Источники информации, необходимые и достаточные для экономического обоснования проектов. Структурирование информационных массивов                                                                                                      | УК-2.2.1<br>УК-2.3.1                            |
|   |                                                                         | <i>Самостоятельная работа.</i> Изучение теоретического материала по данному разделу курса с использованием конспекта лекций и рекомендованной литературы, подготовка к практическим занятиям                                                            | УК-2.2.1<br>УК-2.3.1                            |

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

| №<br>п/п                                | Наименование разделов дисциплины                                                | Л         | ПЗ        | ЛР       | СРС       | Всего      |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|------------|
| 1                                       | 2                                                                               | 3         | 4         | 5        | 6         | 7          |
| 1                                       | Современные теоретические и методические подходы макро- и микроэкономики        | 2         | 2         | -        | 6         | 10         |
| 2                                       | Производственная и организационная структура предприятия.                       | 6         | 6         | -        | 4         | 16         |
| 3                                       | Производственные ресурсы предприятия и оценка эффективности их использования    | 6         | -         | -        | 6         | 12         |
| 4                                       | Управление проектами: методические основы; жизненный цикл проекта и организации | 2         | 4         | -        | 6         | 12         |
| 5                                       | Инициация проекта: процессы, методы, инструменты                                | 4         | 4         | -        | 6         | 14         |
| 6                                       | Разработка проекта: процессы, методы, инструменты                               | 8         | 16        | -        | 6         | 30         |
| 7                                       | Оценка экономической эффективности инвестиционных и инновационных проектов      | 4         | -         | -        | 6         | 10         |
| <b>Итого</b>                            |                                                                                 | <b>32</b> | <b>32</b> | <b>-</b> | <b>40</b> | <b>104</b> |
| <b>Контроль</b>                         |                                                                                 |           |           |          |           | <b>4</b>   |
| <b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b> |                                                                                 |           |           |          |           | <b>108</b> |

Для заочной формы обучения:

| №<br>п/п                                | Наименование разделов дисциплины                                                | Л        | ПЗ       | ЛР       | СРС       | Всего      |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------|------------|
| 1                                       | 2                                                                               | 3        | 4        | 5        | 6         | 7          |
| 1                                       | Современные теоретические и методические подходы макро- и микроэкономики        | -        | -        | -        | 10        | 10         |
| 2                                       | Производственная и организационная структура предприятия                        | -        | -        | -        | 12        | 12         |
| 3                                       | Производственные ресурсы и оценка эффективности их использования                | 2        | 2        | -        | 12        | 16         |
| 4                                       | Управление проектами: методические основы; жизненный цикл проекта и организации | 2        | -        | -        | 14        | 16         |
| 5                                       | Инициация проекта: процессы, методы, инструменты                                | -        | 2        | -        | 12        | 14         |
| 6                                       | Разработка проекта: процессы, методы, инструменты                               | 2        | 4        | -        | 14        | 20         |
| 7                                       | Оценка экономической эффективности инвестиционных и инновационных проектов      | 2        | -        | -        | 14        | 16         |
| <b>Итого</b>                            |                                                                                 | <b>8</b> | <b>8</b> | <b>-</b> | <b>88</b> | <b>104</b> |
| <b>Контроль</b>                         |                                                                                 |          |          |          |           | <b>4</b>   |
| <b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b> |                                                                                 |          |          |          |           | <b>108</b> |

## **6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1) освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы;

2) для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине);

3) по итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой специалитета, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: [https:// ibooks.ru /](https://ibooks.ru/) — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

- научная электронная библиотека «КиберЛенинка» - научная электронная

библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- «Консультант плюс». Правовой сервер [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> – Режим доступа: свободный.

- «Гарант». Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] – URL: <http://www.garant.ru> — Режим доступа: свободный.

- Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ». Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов. – М.: Юрайт, 2023. - 422 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/511087>

2. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под общей редакцией Е.М. Роговой. – М.: Юрайт, 2023. - 383 с. [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: <https://urait.ru/bcode/510590>

3. Царенко А.С. Управление проектами. – СПб: Лань, 2023. - 236 с. - Текст: электронный/ Лань: электронно-библиотечная система. - URL: <https://e.lanbook.com/book/310193>

4. Глухарев Л. С. Смешанная экономика. Теория. Опыт. Практика: монография; ФБГОУ ВПО ПГУПС. - Санкт-Петербург: ФБГОУ ВПО ПГУПС, 2014. - 285 с.

5. Зачесова Г.М. Основы современной экономической теории, учебное пособие/ Ч.2: Микроэкономика. - Санкт-Петербург: ФБГОУ ВО ПГУПС, 2016. - 66 с.

6. Экономика железнодорожного транспорта: учеб. — М.: УМЦ ЖДТ, 2012. — 536 с.

7. Оценка эффективности инвестиций в развитие транспортных систем: учебное пособие /Н.А. Журавлева, В.М. Артимович. – СПб: ПГУПС, 2018. – 134 с.

8. Оценка экономической эффективности инвестиций и инноваций на железнодорожном транспорте: учеб. пособие для вузов / Б.А. Волков [и др.]; ред. Б.А. Волков. - М.: УМЦ по образованию на ж.-д. трансп., 2009. - 151 с.

9. Управление проектами: учеб. пособие / Т.П. Коваленок. - СПб.: ПГУПС, 2011. - 73 с.

10. Спасскова А.Н. Управление проектами: методические указания и задания для практических занятий – СПб.: ПГУПС, 2015. – 26 с.

11. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. М.: Стандартинформ, 2012. – 12 с.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: [my.pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

– URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.